

TOIMINNALLISET JA TALOUDELLISET TAVOITTEET VUODELLE 2025

Strategia ja strategiset tavoitteet

SAMKilla on 14.2.2024 vahvistettu strategia ja se on voimassa OKM-sopimuskauden 2025-2028. **Meidän SAMK** -strategian keskeiset elementit on kuvattu alla:

Visio	Jokainen opiskelijamme valmistuu ja työllistyy
Tehtävä	Olemme osaajien kouluttaja, kehittäjä ja kansainvälistäjä sekä yrittäjyyden edistäjä. Satakunnan elinkeino- ja toimialarakenne edellyttää meiltä laajaa ja monialaista koulutusta ja tutkimusta.
Profiili	Ihminen ja uudistuva teollisuus
Vahvuusalat	Automaatio, robotiikka ja tekoäly Ihmisen osallisuus ja toimintakyky
Nousevat alat	Huoltovarmuus Tiedolla johtaminen
Koulutusalat	Terveys- ja hyvinvointi Kuvataide Tekniikka ja tietojenkäsittely Merenkulku Liiketalous Matkailuliiketoiminta
Tutkimuskeskukset	RoboAI tutkimuskeskus Tutkimuskeskus WANDER Merilogistiikan tutkimuskeskus Matkailun kehittämiskeskus Tiedolla johtamisen keskus BIC Ihmisen toimintakyvyn tutkimuskeskus

Strategiset tavoitteet

- Olemme osaava ja hyvinvoiva korkeakoulu yhteisö
- Toimimme vastuullisesti ja tuloksellisesti
- Koulutuksemme ja tutkimuksemme on työelämälähtöistä
- Kansainväliset opiskelijamme työllistyvät Satakuntaan
- Tutkimuskeskuksemme ovat osa eurooppalaista korkeakoulu yhteisöä

Arvot

Yhteisöllisyys
Vastuullisuus
Ennakkoluulottomuus

SAMK esittää seuraavat strategiset tavoitteet:

Tavoitteet	Mittarit
1. 90 % SAMKin valmistuneista opiskelijoista on työllistynyt vuosi valmistumisen jälkeen	Työllistymisaste (Tilastokeskuksen työllistymistilasto, OKM rahoitusmittari)
2. SAMKin henkilöstökokemusta kuvaavan indeksin arvo on parempi kuin koulutustoimialalla keskimäärin.	SAMKissa vuosittain tehtävän henkilöstötutkimuksen tulos (EezyFlow:n PeoplePower® indeksi)

Toiminnalliset tavoitteet

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli uudistuu vuoden 2025 alusta. Vuoden 2025 rahoitus määräytyy vuosien 2021, 2022 ja 2023 tuloksien perusteella. Uudessa rahoitusmallissa on entistä keskeisemmässä roolissa (painoarvo 56 % rahoituksesta) tavoiteajassa valmistuminen kertoiminen. Tavoiteajassa valmistumista/läpäisyä pyritään parantamaan mm. opintojen ohjaukseen panostamalla. [Tavoitteena on sekä tutkintojen määrää kasvattamalla että opiskelijoiden läpäisyä parantamalla nostaa SAMKin osuus rahoitukseen vaikuttavista tutkintopisteistä vähintään 3,9 prosenttiin kaikkien ammattikorkeakoulujen tutkintopisteistä.](#) Tämä mittari heijastaa myös uuden, vuosille 2025-2028 solmitun OKM-sopimuksen kasvavassa (1 060 amk-tutkinnosta 1 375 amk-tutkintoon vuosittain) tutkintotavoitemäärässä onnistumista suhteessa muihin ammattikorkeakouluihin.

TKI-rahoituksen määrän painoarvo kasvoi entisestään 12 prosenttiin uudessa rahoitusmallissa. Samoin kansallisen TKI-rahoituksen kilpailu on kiristynyt viime vuosina huomattavasti. Nykyinen hankekanta on hyvä, mutta SAMKin on haastava kasvattaa suhteellista osuuttaan kaikkien ammattikorkeakoulujen hankevolyyymistä. Se johtuu mm. eri alueilla jaettavissa olevan hankerahoituksen määrästä, mikä heikentää SAMKin suhteellista rahoitusasemaa muihin ammattikorkeakouluihin verrattuna. SAMK pyrkii osana uutta strategiaansa lisäämään erityisesti kansainvälisistä lähteistä haettavaa ulkopuolista rahoitustaan vahvuusaloillaan ja nousevilla aloillaan. [SAMKin tavoitteena on kasvattaa TKI-toiminnan volyyymia vuoden 2023 noin 4,6 miljoonan euron tasolta 5 miljoonan euron tasoon.](#)

SAMK esittää seuraavat toiminnalliset tavoitteet:

Tavoitteet	Mittarit
3. SAMKin osuus rahoitusmallin mukaisista kaikkien ammattikorkeakoulujen amk-tutkintojen tutkintopisteistä on vähintään 3,9 %	Osuus tutkintopisteistä (OKM-rahoitusmittari, korkeakoulujen extranet Vipunen)
4. SAMKin TKI-toiminnan volyyymi on vähintään 5 miljoonaa euroa (puhdas ulkoinen t&k-rahoitus)	Ulkoisen TKI rahoituksen määrä (Tilastokeskuksen määritelmän mukainen t&k rahoitus, OKM-rahoitusmittari)

Taloudelliset tavoitteet

SAMKin taloudellinen tilanne on vakaa ja omavaraisuus, maksuvalmius sekä liikkumavara ovat hyvät.

Sijoitustoiminta ja sen tuoma vuosittainen kassavirta (n. 1 miljoonaa euroa) mahdollistaa osaltaan strategiset kehitystoimet.

SAMK on edeltävän 4 vuoden aikana tehnyt keskimäärin 1,2 euron positiivisen vuosittaisen (sijoitusten realisoitumattomilla arvonmuutoksilla oikaistun) tuloksen. SAMKin toiminnan tarkoituksena ei ammattikorkeakoululain eikä yhtiöjärjestyksen mukaisesti saa olla voiton tavoittelu.

Tästä johtuen SAMKin hallitus on linjannut, että rahoitustuotot voidaan käyttää vuosittain päätettävällä tavalla kokonaisuudessaan ammattikorkeakoulun toiminnan vahvistamiseen ja entistä parempien toiminnallisten tulosten tavoitteluun. Vuodelle 2025 käytettäväksi summaksi on linjattu enintään 1,1 miljoonaa euroa, mistä johtuen tavoiteltu liiketulos on vastaavan määrän negatiivinen. Rahoitustuottojen jälkeinen tilikauden tulos (oikaistuna mahdollisilla sijoitusten realisoitumattomilla arvonmuutoksilla) on kuitenkin positiivinen. Menestyminen ammattikorkeakoulujen erittäin tiukassa rahoitusmallissa edellyttää tarkkaa toiminnan ja talouden suunnittelua, tehokasta ja vaikuttavaa toimintaa sekä jatkuvaa suoritteiden ja talouden seurantaa. [Tavoitteeksi asetetaan positiivinen tilikauden tulos](#) (sijoitusten realisoitumattomilla arvonmuutoksilla oikaistu).

SAMK esittää seuraavat taloudelliset tavoitteet:

Tavoitteet	Mittarit
5. Positiivinen tilikauden tulos	Sijoitusten realisoitumattomilla arvonmuutoksilla oikaistu tilikauden voitto